



## COMUNICATO STAMPA

### Trimestrale e assemblea di bilancio della Pininfarina S.p.a.

#### Comunicato trimestrale

Torino, 12 maggio 2006 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza del Sen. Ing. Sergio Pininfarina, ha approvato la relazione sull'andamento del Gruppo nei primi tre mesi del 2006.

La relazione trimestrale al 31 marzo 2006 è stata redatta secondo i principi contabili internazionali previsti dallo IAS 34 e in conformità alle normative IFRS. Per consentire un confronto omogeneo le situazioni contabili dei primi tre mesi del 2005 sono state rielaborate anch'esse in base agli stessi principi.

Nel primo trimestre 2006 il gruppo Pininfarina è stato impegnato, nel settore produzione, dalla salita produttiva dei due nuovi modelli Alfa Romeo Brera e Volvo C70, mentre il settore servizi ha proseguito nello sviluppo delle attività inerenti sia le future produzioni Pininfarina che i progetti di design/ingegneria per produzioni presso terzi.

Il valore della produzione al 31 marzo 2006 è risultato pari a 134,4 milioni di euro, con un aumento del 34,9% rispetto al corrispondente periodo 2005 (99,6 milioni di euro). Nonostante il forte aumento del giro di affari i margini economici risultano ancora negativi sia a livello di risultato operativo (-11,4 milioni di euro, +21,6 milioni al 31.03.05) che di risultato netto (-8,1 milioni di euro, +22 milioni al 31.03.05). Questi dati risultano sostanzialmente allineati con le previsioni espresse per il 2006, che facevano riferimento ad un esercizio con obiettivo di pareggio operativo, raggiunto con attività a regime solo nella seconda parte dell'anno.

Per rendere più omogeneo il confronto trimestrale tra i dati 2006 e 2005 è opportuno considerare che il primo trimestre 2005:

- beneficiava di una plusvalenza, derivante dalla cessione della partecipazione nella Joint Venture Open Air Systems GmbH, pari a 30,2 milioni di euro;
- ha sopportato una struttura di costi connessa alla produzione di vetture a fine commessa (Ford Streetka e Mitsubishi Pajero Pinin) che, pur in presenza di insufficienti volumi, era certamente meno penalizzante di quella riscontrata nel primo trimestre 2006 (salite produttive dell'Alfa Romeo Brera, Mitsubishi Colt CZC e Volvo C70, preparativi per l'inizio produzione dell'Alfa Romeo Spider e Ford Focus CC).

La posizione finanziaria netta risulta positiva di 26,7 milioni di euro, in aumento rispetto al dato negativo di 6,9 milioni euro del 31 dicembre 2005 (+ 36 milioni di euro al 31.03.05). I motivi principali di tale miglioramento riguardano: la maggiore liquidità derivante dalla dinamica del capitale circolante e dal differenziale positivo tra crediti e debiti finanziari inerenti ai progetti di produzione.

Il personale è passato dalle 2.618 unità del 31 marzo 2005 alle 2.738 unità del trimestre in esame (+4,6%), a cui si aggiungono le 702 persone operanti presso la Joint Venture svedese Pininfarina Sverige A.B..

L'andamento settoriale nei primi tre mesi del 2006 ha registrato, nel settore produttivo, un valore della produzione di 97,4 milioni di euro (+72,4%; 56,5 milioni di euro nel 2005). Le ragioni dell'incremento sono da ricondursi ai seguenti fattori:

- maggiori volumi (+8,3%);
- incremento del giro di lavorazione a seguito della mutata dinamica produttiva;
- maggior valore unitario dei prodotti attuali rispetto a quelli del 2005.

Il risultato operativo di settore è negativo di 12,1 milioni di euro rispetto ad un valore positivo di 22,8 milioni di euro al 31 marzo 2005 (comprensivo della plusvalenza di 30,2 milioni di euro relativa alla cessione della partecipazione in Open Air Systems GmbH).

Nelle prossime settimane la produzione dell'Alfa Romeo Spider si affiancherà a quelle appena iniziate mentre nel secondo semestre il modello Ford Focus CC completerà la nuova gamma di prodotto per i prossimi anni. L'assorbimento dei dipendenti ancora interessati alla Cassa Integrazione Straordinaria è in via di completamento mentre, per far fronte alle temporanee esigenze inerenti alle salite produttive, è stata definita un'intesa per l'utilizzo di personale in comando/distacco proveniente da altre aziende, che riguarda sino ad oltre 400 unità per tutto l'anno 2006.

Il settore servizi, che raggruppa le attività di design, industrial design ed engineering, mostra un valore della produzione pari a 37 milioni di euro, in diminuzione del 14,2% rispetto al dato del 31 marzo 2005 (43,1 milioni di euro un anno prima) per effetto della diminuzione delle attività di sviluppo per produzioni Pininfarina. Si mantengono viceversa in crescita le attività di sviluppo per produzioni presso terzi, favorendo nel primo trimestre 2006 il miglioramento reddituale già visto nel secondo semestre 2005: infatti il risultato operativo di settore è risultato positivo di 0,6 milioni di euro rispetto ad una perdita operativa di 1,2 milioni di euro registrata al 31 marzo 2005.

Per quanto riguarda le previsioni per l'esercizio in corso si conferma la previsione di un valore della produzione consolidata superiore ai 700 milioni di euro; l'incremento rispetto al 2005 (383 milioni di euro) si realizzerà principalmente a seguito del completo rinnovo della gamma dei prodotti.

Il risultato operativo al 31 dicembre 2006 è previsto in sostanziale pareggio, con una dinamica della gestione caratteristica che prevede un recupero di redditività nella seconda parte dell'anno in grado di compensare le perdite del primo semestre. La posizione finanziaria netta sarà in diminuzione rispetto al dato dei primi tre mesi in seguito al completamento degli investimenti.

I primi positivi riscontri provenienti dai mercati internazionali rafforzano le previsioni di successo commerciale delle vetture, oggetto di uno sforzo produttivo e finanziario senza precedenti. Infatti:

- i lanci commerciali della Volvo C70 (ad oggi oltre 3.600 le vetture già prodotte) avvenuti a marzo negli USA e in Gran Bretagna e, proprio in questi giorni, quelli in Italia e nel resto d'Europa, fanno presagire una richiesta superiore alle aspettative;
- si va delineando un successo di mercato anche per la Mitsubishi Colt CZC (di cui sono già state prodotte ad oggi oltre 1.000 unità): dopo il Pan European Launch del marzo scorso e ancor prima del Porte Aperte che a giugno interesserà i mercati europei, le richieste - con in testa il mercato tedesco - sono lusinghiere;
- il riconoscimento conferito al Salone di Ginevra all'Alfa Romeo Spider, eletta Cabrio of the Year, è di buon auspicio per l'imminente avvio della sua produzione. Lo spider affiancherà l'Alfa Romeo Brera (di cui sono già state vendute oltre 6.000 unità);
- infine è importante registrare le crescenti aspettative della rete commerciale Ford per la Focus CC che, dopo l'anteprima di Ginevra, debutterà per il grande pubblico al Salone di Londra di luglio.

## **Assemblea ordinaria degli Azionisti**

Sempre nella giornata di oggi, alle 10,45, si è tenuta l'Assemblea degli Azionisti della Pininfarina S.p.A. che, sotto la presidenza del Sen. Ing. Sergio Pininfarina, ha approvato il bilancio 2005.

L'anno 2005 è stato caratterizzato dall'inizio del rinnovo completo della gamma produttiva e dal consolidamento della presenza diretta del Gruppo all'estero. Nel corso dell'esercizio sono infatti iniziate le produzioni dei modelli Alfa Romeo Brera e Volvo C70 mentre, sul fronte delle attività internazionali, sono diventate pienamente operative le controllate svedesi Pininfarina Sverige ed RHTU Sverige e quelle francesi Matra Automobile Engineering Maroc e Matra Developpement.

I dati 2005 del gruppo Pininfarina mostrano un valore della produzione pari a 383 milioni di euro rispetto ai 557,8 milioni di euro conseguiti al 31.12.2004 (-31,3%). Alla forte contrazione dell'apporto della componente produttiva, di natura congiunturale, (valore della produzione pari a 214,8 milioni di euro; -47% rispetto al 2004) ha risposto, solo parzialmente, la costante crescita nel settore servizi (valore della produzione pari a 168,2 milioni di euro; +10%).

L'esercizio si è chiuso con una perdita operativa, pari a 8,3 milioni di euro (-2,2% sul valore della produzione), dovuta sostanzialmente alla forte contrazione delle attività di produzione. Nel 2004 l'utile operativo fu di 8,1 milioni di euro (1,4% sul valore della produzione).

Il risultato netto dell'esercizio mostra una perdita di 8,1 milioni di euro (perdita di 2,4 milioni di euro al 31.12.2004).

La posizione finanziaria netta di Gruppo è negativa di 6,9 milioni di euro rispetto al dato positivo di 71,6 milioni di euro del 2004. Il cambiamento della struttura finanziaria testimonia il forte impegno del Gruppo allo sviluppo del business in Italia e all'estero anche attraverso nuove forme di collaborazione con i Clienti (Joint Venture). I principali motivi della riduzione sono infatti relativi al supporto delle attività di sviluppo e produzione dei nuovi modelli e alla capitalizzazione, pro quota, della Pininfarina Sverige AB che, nel dicembre scorso, ha acquisito da Volvo Car Corporation lo stabilimento produttivo di Uddevalla.

Il personale al 31 dicembre del 2005 era pari a 2.733 unità (2.591 unità nel 2004, +5,5%) a cui si devono aggiungere 671 persone operanti dal novembre scorso presso la controllata svedese Pininfarina Sverige.

I commenti espressi in sede di risultati consolidati valgono anche per la capogruppo Pininfarina S.p.A. (il cui bilancio è stato redatto secondo principi contabili nazionali); il valore della produzione al 31.12.2005 ammonta a 340,4 milioni di euro (547,3 milioni di euro al 31.12.2004, -37,8%). Il risultato operativo evidenzia una perdita di 37,9 milioni di euro (utile operativo di 18,5 milioni di euro nel 2004). La differenza tra il valore della posta nel conto economico della Capogruppo ed il corrispondente valore nel Bilancio consolidato è dovuto, oltre che al diverso perimetro, anche al differente trattamento contabile delle plusvalenze su cessione di partecipazioni (Open Air Systems GmbH e PF RE S.A.) tra i principi contabili nazionali e quelli richiesti dagli IAS. L'esercizio si chiude con una perdita netta di 13,5 milioni di euro, comprensiva della svalutazione della partecipazione nella controllata Pininfarina Deutschland GmbH per 6,3 milioni di euro (utile netto di 13,8 milioni di euro nel 2004).

La posizione finanziaria netta, positiva, ammonta a 56,8 milioni di euro, in diminuzione rispetto ai 104,3 milioni di euro del 31.12.2004.

**In considerazione dell'andamento gestionale nel 2005 e degli impegni finanziari ancora da sostenere nel corso del 2006, il Consiglio di Amministrazione non ha proposto la distribuzione di dividendi.**

Nello scorso mese di febbraio la società ha presentato sul proprio stand al Salone di Ginevra tre novità mondiali: la Ferrari 599 GTB Fiorano di cui la Pininfarina ha curato il design, l'Alfa Spider che si è aggiudicata il premio "Cabrio of the Year 2006" e la Mitsubishi Colt CZC. Relativamente agli ultimi due modelli la società è coinvolta in tutte le fasi di realizzazione: design, engineering e produzione. Altri due modelli esposti hanno completato il successo di critica e di pubblico ottenuto dalla Società: la Ford Focus CC e la Volvo C70.

L'Assemblea, approvando il bilancio al 31 dicembre 2005 della Pininfarina S.p.A., ha inoltre deliberato:

- La nomina a Consigliere di Amministrazione, con scadenza alla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio di esercizio al 31.12.2008, di:

Franco BERNABE'  
Elisabetta CARLI  
Mario Renzo DEAGLIO  
Edoardo GARRONE  
Carlo PAVESIO  
Andrea PININFARINA  
Lorenza PININFARINA  
Paolo PININFARINA  
Sergio PININFARINA

- La nomina a Sindaco di:

Giacomo ZUNINO – Presidente del Collegio Sindacale  
Piergiorgio RE – Sindaco effettivo  
Fabrizio CAVALLI – Sindaco effettivo  
Nicola TREVES – Sindaco supplente  
Pier Vittorio VIETTI – Sindaco Supplente

- L'acquisto di azioni proprie sino ad un massimo di 400.000 titoli ordinari, al fine di consentire eventuali scambi azionari e di cui massimo 250.000 utilizzabili per la realizzazione dei piani di Stock Option 2002 – 2004 e 2005 – 2007 destinato ai Dirigenti della società e delle sue controllate italiane. L'autorizzazione all'acquisto, in una o più volte, sarà valida per il periodo di diciotto mesi dalla data della deliberazione, ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 15% e non superiore nel massimo del 15% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'operazione. E' stata inoltre richiesta l'autorizzazione ad alienare, in qualsiasi momento e in una o più volte, le azioni proprie già in portafoglio e di quelle acquistate in base alla proposta di cui sopra. Il prezzo di cessione dovrà essere non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'operazione o, nel caso di utilizzo per piani di stock option, non inferiore al valore delle azioni al momento dell'offerta delle opzioni, determinato ai sensi della normativa fiscale. Attualmente la Pininfarina S.p.A. detiene 53.720 azioni proprie, rappresentanti lo 0,58% dell'intero capitale sociale.

**Per ulteriori informazioni:**

**Pininfarina S.p.A:** *Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate, tel.011.9438105/335.7262530*

*Gianfranco Albertini, Investor Relations, tel. 011.7091400*

**Studio Mailander:** *Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651*

**Gruppo Pininfarina**

Con una storia che risale al 1930, Pininfarina è oggi uno dei maggiori fornitori di servizi in campo automobilistico, in grado di offrire ai costruttori automobilistici soluzioni creative basate sul suo know-how e la sua flessibilità attraverso ogni fase di **Design, Engineering di prodotto e di processo, Produzione di veicoli di nicchia**, in qualità di partner a ciclo completo "chiavi in mano" o di fornitore di servizi specifici. La società ha più di **3000 dipendenti** e sedi in **Italia, Francia, Germania, Svezia, Marocco e Cina**. L'attuale gamma produttiva include 5 nuovi modelli: **Volvo C70, Alfa Romeo Brera e Spider, Ford Focus CC, Mitsubishi Colt CZC**. Tra gli altri **clienti**: Ferrari, Maserati, Peugeot-Citroën, Renault, Jaguar, Honda, Daewoo, Hyundai, AviChina, Brilliance, Chery, Changfeng, JAC. In qualità di Fornitore Ufficiale delle Olimpiadi Invernali di Torino 2006, Pininfarina ha disegnato, sviluppato e prodotto 12.000 **Torce Olimpiche** e 150 **Torce Paralimpiche** e curato il design del **Braciere Olimpico**. Da 20 anni opera anche la **Pininfarina Extra**, società del Gruppo specializzata in **interior e product design**; tra i suoi clienti, Motorola, Jacuzzi, Lavazza, Snaidero, 3M.

Sito web: [www.pininfarina.com](http://www.pininfarina.com)

## Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2005

### Conto economico consolidato riclassificato

(in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni
	31.12.2005	%	31.12.2004	%	
Ricavi netti	461.426	120,47	466.229	83,59	( 4.803)
Variaz.riman.prodotti finiti e in corso di lavoraz.	( 85.206)	( 22,25)	57.617	10,33	( 142.823)
Altri ricavi e proventi	5.391	1,41	33.926	6,08	( 28.535)
Produzione interna di immobilizzazioni	1.419	0,37	0	0	1.419
<b>Valore della produzione</b>	<b>383.030</b>	<b>100</b>	<b>557.772</b>	<b>100</b>	<b>( 174.742)</b>
Plusvalenze nette su cessioni immobilizzazioni	32.443	8,47	1.066	0,19	31.377
Acquisti di materiali e servizi esterni	( 296.307)	( 77,36)	( 423.355)	( 75,90)	127.048
Variazione rimanenze materie prime	( 5.794)	( 1,51)	( 8.237)	( 1,48)	2.443
<b>Valore aggiunto</b>	<b>113.372</b>	<b>29,60</b>	<b>127.246</b>	<b>22,81</b>	<b>( 13.874)</b>
Costo del lavoro	( 102.906)	( 26,87)	( 101.095)	( 18,12)	( 1.811)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>10.466</b>	<b>2,73</b>	<b>26.150</b>	<b>4,69</b>	<b>( 15.685)</b>
Ammortamenti	( 16.373)	( 4,27)	( 17.855)	( 3,20)	1.483
Accantonamenti	( 2.374)	( 0,62)	( 225)	( 0,04)	( 2.149)
<b>Risultato operativo</b>	<b>( 8.281)</b>	<b>( 2,16)</b>	<b>8.070</b>	<b>1,45</b>	<b>( 16.351)</b>
Proventi finanziari netti	1.370	0,36	1.567	0,28	( 197)
Proventi (oneri) diversi netti	( 2.590)	( 0,68)	( 3.604)	( 0,65)	1.014
<b>Risultato lordo</b>	<b>( 9.501)</b>	<b>( 2,48)</b>	<b>6.033</b>	<b>1,08</b>	<b>( 15.534)</b>
Imposte dell'esercizio	1.398	0,36	( 8.438)	( 1,51)	9.836
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>( 8.103)</b>	<b>( 2,12)</b>	<b>( 2.405)</b>	<b>( 0,43)</b>	<b>( 5.698)</b>

**Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2005****Stato patrimoniale consolidato riclassificato**

(in migliaia di euro)

	<b>Dati al</b>		Variazioni
	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12.2004</b>	
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	6.284	5.744	540
Immobilizzazioni materiali nette	203.057	158.159	44.898
Partecipazioni	34.592	3.017	31.575
<b>Totale A</b>	<b>243.933</b>	<b>166.920</b>	<b>77.013</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>			
Rimanenze di magazzino	32.358	45.455	( 13.097)
Crediti commerciali netti e altri crediti	122.455	98.290	24.165
Imposte anticipate	20.927	25.304	( 4.377)
Debiti verso fornitori	( 129.079)	( 125.613)	( 3.466)
Fondo per altre passività e oneri	( 2.728)	( 4.310)	1.582
Altre passività	( 63.706)	( 59.050)	( 4.656)
<b>Totale B</b>	<b>( 19.773)</b>	<b>( 19.924)</b>	<b>151</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>224.160</b>	<b>146.996</b>	<b>77.164</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>28.709</b>	<b>26.012</b>	<b>2.697</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>195.451</b>	<b>120.984</b>	<b>74.467</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>188.557</b>	<b>192.569</b>	<b>( 4.012)</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	96.146	16.727	79.419
(Disponibilità monetarie nette)	( 89.252)	( 88.312)	( 940)
<b>Totale G</b>	<b>6.894</b>	<b>( 71.585)</b>	<b>78.479</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>195.451</b>	<b>120.984</b>	<b>74.467</b>

## Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2005

### Analisi dei flussi finanziari

	Dati al	
	31.12.2005	31.12.2004
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>( 8.103.394)</b>	<b>( 2.404.679)</b>
<b><i>Rettifiche</i></b>	<b>( 13.102.221)</b>	<b>30.597.636</b>
- Imposte sul reddito	( 1.397.604)	8.437.555
- Ammortamenti materiali	15.026.620	16.419.756
- Ammortamenti immateriali	1.345.925	1.435.562
- Oneri di svalutazione	481.955	1.003.939
- Fondo pensioni ed indennità di anzianità	2.696.702	1.239.898
- (Utili) perdite su vendite immobilizzazioni	( 32.442.882)	( 1.066.075)
- (Utili) perdite non realizzate su strumenti finanziari derivati	-	-
- (Utili) perdite da attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-
- (Proventi finanziari)	( 11.026.783)	( 6.297.427)
- Oneri finanziari	10.572.826	4.000.413
- (Dividendi)	( 916.542)	( 648.708)
- Adeguamento al valore di patrimonio netto	2.620.233	6.021.592
- (Utili) perdite operazioni di cambio non realizzate	( 62.671)	51.131
<b><i>Variazioni nel capitale di esercizio</i></b>	<b>56.564</b>	<b>4.035.881</b>
- Rimanenze	4.364.151	12.046.322
- Lavori in corso su ordinazione	8.733.584	37.758.306
- Crediti verso clienti	( 24.164.947)	( 138.035)
- Debiti verso fornitori	3.528.918	( 20.350.061)
- Diversi	7.594.858	( 25.280.651)
<b>Flusso monetario generato da attività di gestione</b>	<b>( 21.149.051)</b>	<b>32.228.838</b>
(Oneri finanziari)	( 10.572.826)	( 4.000.413)
(Imposte sul reddito)	1.397.604	( 8.437.555)
<b>Flusso monetario netto generato da attività di gestione</b>	<b>( 30.324.273)</b>	<b>19.790.870</b>
- Acquisizione controllata, al netto liquidità acquisita		
- Acquisto immobilizzazioni	( 64.924.329)	( 35.702.500)
- Ricavi derivanti dalla vendita immobilizzazioni	35.555.877	3.710.165
- Immobilizzazioni finanziarie a lungo termine	18.872.612	( 38.648.748)
- Proventi finanziari	11.026.783	6.297.427
- Dividendi	916.542	648.708
- Altre partecipazioni	( 34.820.149)	( 565.935)
<b>Flusso monetario assorbito da attività di investimento</b>	<b>( 63.696.937)</b>	<b>( 44.470.013)</b>
- Acquisto in azioni di Tesoreria	2.434.864	( 112.046)
- Debiti finanziari verso terzi a lungo termine	126.531.099	96.196.419
- Dividendi pagati	( 3.122.051)	( 3.124.779)
<b>Flusso monetario netto assorbito da attività finanziarie</b>	<b>62.146.975</b>	<b>48.489.581</b>
- Altre voci non monetarie	536.452	930.697
<b>Aumento / (diminuzione)cassa e disponibilità liquide</b>	<b>62.683.427</b>	<b>49.420.278</b>
- Cassa e disponibilità liquide inizio esercizio	26.568.454	38.892.006
<b>Disponibilità monetarie nette fine esercizio</b>	<b>89.251.881</b>	<b>88.312.284</b>

## Bilancio Consolidato Gruppo Pininfarina al 31.12.2005

### Posizione finanziaria netta

(in migliaia di euro)

	Dati al		Variazioni
	31.12.2005	31.12.2004	
Cassa e disponibilità liquide	15.585	26.568	( 10.983)
Attività correnti possedute per negoziazione	60.865	88.410	( 27.545)
Finanziamenti e crediti correnti	59.348	16.110	43.238
Attività correnti possedute per la vendita	0	0	0
Crediti finanz. V.so parti collegate e joint ventures	0	0	0
Debiti correnti per scoperti bancari	( 501)	( 468)	( 33)
Passività leasing finanziario a breve	( 46.045)	( 42.308)	( 3.737)
Debiti finanz. V.so parti collegate e joint ventures	0	0	0
<b>Disponibilità monetarie nette</b>	<b>89.252</b>	<b>88.312</b>	<b>940</b>
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	125.095	63.800	61.295
Finanz. e cred. a M/L v.so collegate e joint ventures	116.377	94.543	21.834
Attività non correnti possedute per la vendita	26.015	19.256	6.759
Passività leasing finanziario a medio lungo	( 205.205)	( 74.127)	( 131.078)
Debiti a medio-lungo verso banche	( 158.428)	( 120.199)	( 38.229)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>( 96.146)</b>	<b>( 16.727)</b>	<b>( 79.419)</b>
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>( 6.894)</b>	<b>71.585</b>	<b>( 78.479)</b>



**Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2005**

**Conto economico riclassificato  
(secondo principi contabili nazionali)**

(in migliaia di euro)

	<b>31.12.2005</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2004</b>	<b>%</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Ricavi netti</b>	<b>420.561</b>	<b>123,56</b>	<b>454.046</b>	<b>82,96</b>	<b>(33.485)</b>
Variaz.riman.di prodotti in corso di lavorazione e finiti e su ord.	(84.711)	(24,89)	59.446	10,86	(144.157)
Altri ricavi e proventi	4.519	1,33	33.832	6,18	(29.313)
<b>Valore della produzione di periodo</b>	<b>340.369</b>	<b>100,00</b>	<b>547.324</b>	<b>100,00</b>	<b>(206.955)</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni	(286.274)	(84,11)	(434.304)	(79,35)	148.030
Variazione rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(5.813)	(1,71)	(8.191)	(1,50)	2.378
<b>Valore aggiunto</b>	<b>48.282</b>	<b>14,19</b>	<b>104.829</b>	<b>19,15</b>	<b>(56.547)</b>
Costo del lavoro	(69.347)	(20,37)	(71.320)	(13,03)	1.973
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(21.065)</b>	<b>(6,19)</b>	<b>33.509</b>	<b>6,12</b>	<b>(54.574)</b>
Ammortamenti	(14.446)	(4,24)	(14.794)	(2,70)	348
Accantonamenti	(2.367)	(0,70)	(225)	(0,04)	(2.142)
<b>Risultato operativo</b>	<b>(37.878)</b>	<b>(11,13)</b>	<b>18.490</b>	<b>3,38</b>	<b>(56.368)</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	2.524	0,74	2.696	0,49	(172)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(6.379)	(1,87)	(257)	(0,05)	(6.122)
Proventi (oneri) diversi netti	24.280	7,13	6.005	1,10	18.275
<b>Risultato lordo</b>	<b>(17.453)</b>	<b>(5,13)</b>	<b>26.934</b>	<b>4,92</b>	<b>(44.387)</b>
Imposte dell'esercizio	3.982	1,17	(13.102)	(2,39)	17.084
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(13.471)</b>	<b>(3,96)</b>	<b>13.832</b>	<b>2,53</b>	<b>(27.303)</b>

**Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2005**

**Stato patrimoniale riclassificato  
(secondo principi contabili nazionali)**

(in migliaia di euro)

	31.12.2005	31.12.2004	Variazioni
<b>A) Immobilizzazioni nette</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.742	3.231	(489)
Immobilizzazioni materiali nette	82.396	73.705	8.691
Immobilizzazioni finanziarie	75.585	55.797	19.788
<b>Totale (A)</b>	<b>160.723</b>	<b>132.733</b>	<b>27.990</b>
<b>B) Azioni proprie</b>	<b>134</b>	<b>2.995</b>	<b>(2.861)</b>
<b>C) Capitale di esercizio</b>			
Rimanenze di magazzino	94.521	186.464	(91.943)
Crediti commerciali	86.888	50.926	35.962
Altre attività	25.348	36.466	(11.118)
Anticipi da clienti	(45.321)	(122.613)	77.292
Debiti commerciali	(110.031)	(115.028)	4.997
Fondo per rischi e oneri	(9.889)	(8.765)	(1.124)
Altre passività	(51.309)	(45.289)	(6.020)
<b>Totale (C)</b>	<b>(9.793)</b>	<b>(17.839)</b>	<b>8.046</b>
<b>D) Capitale investito netto (A+B+C)</b>	<b>151.064</b>	<b>117.889</b>	<b>33.175</b>
<b>E) Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro</b>	<b>(29.734)</b>	<b>(27.404)</b>	<b>(2.330)</b>
<b>F) Fabbisogno netto di capitale (D-E)</b>	<b>121.330</b>	<b>90.485</b>	<b>30.845</b>
<b>Coperto da:</b>			
<b>G) Capitale proprio</b>			
Capitale sociale versato	9.317	9.317	0
Riserve da rivalutazione	7.873	7.873	0
Riserve da utili e utili a nuovo	79.344	55.938	23.406
Riserva f. amm. Anticipati	20.741	20.741	0
Riserve da contrib. (ex L. 488/92)	12.094	9.356	2.738
Altre riserve	62.126	74.700	(12.574)
Utile (perdita) d'esercizio	(13.471)	13.832	(27.303)
<b>Totale (G)</b>	<b>178.024</b>	<b>191.757</b>	<b>(13.733)</b>
<b>H) Riserva indisponibile</b>	<b>134</b>	<b>2.995</b>	<b>(2.861)</b>
<b>I) Posizione finanziaria netta</b>			
Debiti finanziari a m/l termine	156.489	118.235	38.254
Attività finanziarie nette	(213.317)	(222.502)	9.185
<b>Totale (I)</b>	<b>(56.828)</b>	<b>(104.267)</b>	<b>47.439</b>
<b>L) Totale come in F (G+H+I)</b>	<b>121.330</b>	<b>90.485</b>	<b>30.845</b>

**Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2005**

**Flussi finanziari**

**(secondo principi contabili nazionali)**

(in migliaia di euro)

	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12.2004</b>	<b>Variazioni</b>
<b>A) Attività finanziarie nette iniziali</b>	<b>222.502</b>	<b>101.950</b>	<b>120.552</b>
<b>B) Flusso monetario netto da attività di esercizio:</b>			
Utile (perdita) di esercizio	(13.471)	13.832	(27.303)
Ammortamenti	14.446	14.794	(348)
(Plus) o minus.da realizzo immobilizzazioni	(24.401)	(1.024)	(23.377)
Variazione del capitale di esercizio	(8.046)	(5.056)	(2.990)
Variazione netta del fondo T.F.R.	2.330	1.571	759
Altre	6.333	(5.286)	11.619
	<b>(22.809)</b>	<b>18.831</b>	<b>(41.640)</b>
<b>C) Flusso monetario da attività di investimenti in immobiliz.</b>			
Investimenti in immobilizzazioni			
Immateriali	(1.178)	(1.098)	(80)
Materiali	(21.493)	(12.015)	(9.478)
Partecipazioni	(37.177)	(1.947)	(35.230)
Azioni proprie	2.861	(4)	2.865
Prezzo di realizzo di immobilizzazioni	48.483	1.674	46.809
Storno crediti finanziari	(13.004)	0	(13.004)
	<b>(21.508)</b>	<b>(13.390)</b>	<b>(8.118)</b>
<b>D) Flusso monetario da attività di finanziamento</b>	<b>38.254</b>	<b>118.235</b>	<b>(79.981)</b>
<b>E) Distribuzione di utili</b>	<b>(3.122)</b>	<b>(3.124)</b>	<b>2</b>
<b>F) Flusso monetario netto di esercizio (B+C+D+E)</b>	<b>(9.185)</b>	<b>120.552</b>	<b>(129.737)</b>
<b>G) Attività finanziarie nette finali (A+F)</b>	<b>213.317</b>	<b>222.502</b>	<b>(9.185)</b>

**Pininfarina S.p.A. – Bilancio al 31.12.2005**

**Posizione finanziaria netta**

**(secondo principi contabili nazionali)**

(in migliaia di euro)

	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12.2004</b>	<b>Variazioni</b>
Depositi bancari e postali	11.754	19.060	(7.306)
Denaro e valori in cassa	69	88	(19)
Titoli azionari quotati netti	11.546	8.813	2.733
Altri titoli	49.496	80.438	(30.942)
Crediti finanziari v/ controllate	140.452	101.100	39.352
Crediti finanziari v/ collegate	0	13.003	(13.003)
<b>Disponibilità monetarie nette</b>	<b>213.317</b>	<b>222.502</b>	<b>(9.185)</b>
Debiti verso banche	(156.489)	(118.235)	(38.254)
<b>Posizione finanziaria netta totale</b>	<b>56.828</b>	<b>104.267</b>	<b>(47.439)</b>