



pininfarina



COMUNICATO STAMPA

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.p.A. HA APPROVATO IL PROGETTO DI BILANCIO 2007 E HA CONVOCATO L'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI PER DELIBERARE L'AUMENTO DI CAPITALE

Torino, 27 marzo 2008 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing.Andrea Pininfarina - **in linea con quanto comunicato al termine del C.d.A. del 10 marzo scorso** - ha:

1. approvato il progetto di bilancio della Pininfarina S.p.A. e del Gruppo relativi all'esercizio 2007;
2. **convocato l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti per il 29 aprile 2008 che prevede – tra l'altro – di deliberare in merito alla delega per l'aumento di capitale per un importo complessivo massimo di cento milioni di euro.**
3. approvato la relazione annuale sulla *Corporate Governance* relativa al 2007;

I principali dati economici e finanziari consolidati del 2007 confrontati con quelli al 31 dicembre 2006 sono i seguenti:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2007	Esercizio 2006	Variazioni assolute
Valore della produzione	670,4	588,8	+81,6
Margine operativo lordo	12,8	-11,9	+24,7
Risultato operativo gestionale	-33,8	-43,5	+9,7
Svalutazioni straordinarie	-69,5	-	-69,5
Risultato operativo	-103,3	-43,5	-59,8
Risultato netto	-114,5	-21,9	-92,6
Posizione finanziaria netta	-185,4	-120,9	-64,5
Patrimonio netto	39,0	155,1	-116,1

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti

Il risultato operativo gestionale equivale al risultato operativo al lordo delle svalutazioni straordinarie

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.



1. PROGETTO DI BILANCIO 2007 DEL GRUPPO PININFARINA, PREVISIONI 2008 E PIANO INDUSTRIALE E FINANZIARIO

Il **valore della produzione** nel 2007 si incrementa del 13,9% rispetto al dato consuntivo 2006, per il contributo della commessa Ford Focus Coupé Cabriolet al suo primo anno di produzione a regime.

Il **marginale operativo lordo** conferma e rafforza la significativa inversione di tendenza avviata negli ultimi trimestri e registra un valore **positivo pari a 12,8 milioni di euro**. **Se confrontato con quello del 2006 di - 11,9 milioni di euro, il miglioramento del marginale operativo lordo è ancor più significativo ed è pari a 24,7 milioni di euro.**

Il **risultato operativo gestionale di -33,8 milioni di euro è in miglioramento** rispetto all'esercizio precedente pari a -43,5 milioni di euro a seguito dei recuperi di efficienza negli stabilimenti in Italia.

Al netto delle plusvalenze su cessione di cespiti - inferiori nel 2007 di 7 milioni di euro rispetto al 2006 – tale miglioramento ammonta a 16,7 milioni di euro.

Gli interventi sul miglioramento dell'efficienza operativa e sulla riduzione dei costi fissi hanno permesso di ritornare positivi a livello di marginale operativo lordo, ma non sono stati in grado di assorbire gli ammortamenti relativi agli investimenti realizzati negli anni precedenti, previsti per volumi produttivi più alti di quelli consuntivati.

Il **reddito operativo** è stato influenzato dalla necessità di riallineare l'attivo di bilancio con le previsioni del nuovo piano industriale e finanziario. La valutazione della recuperabilità (*impairment test*) dei crediti finanziari e degli assets ha indotto la Società ad effettuare svalutazioni straordinarie al fine di ridurre parzialmente il valore, con un aggravio straordinario della perdita operativa pari a 69,5 milioni di euro. La valutazione tiene conto dei volumi produttivi già fatturati ai clienti e delle previsioni a finire - secondo criteri prudenziali – rispetto ai recuperi degli investimenti contrattualmente previsti.

Gli **oneri finanziari netti** sono risultati pari a 10,6 milioni di euro rispetto ai proventi netti pari 20,8 milioni di euro dell'esercizio 2006. Si ricorda in proposito che **l'anno 2006 aveva beneficiato di proventi finanziari straordinari per 22,8 milioni di euro** derivanti dalla cessione di titoli posseduti per la negoziazione. Al netto delle componenti non ripetibili i maggiori oneri finanziari sono dovuti all'aumento dell'indebitamento medio, ai riflessi della svalutazione dei crediti finanziari e alle minori quote di interessi incassate a seguito del calo dei volumi di alcune commesse produttive.

L'apporto della Joint Venture Pininfarina Sverige è risultato positivo di 3,3 milioni di euro rispetto ad una perdita di 0,9 milioni di euro al 31 dicembre 2006. Le attività in Svezia sono state caratterizzate dal continuo successo commerciale del modello Volvo C70 sia sul mercato europeo che negli Stati Uniti.

La **perdita dell'esercizio**, al netto di imposte per 3,8 milioni di euro (imposte positive di 1,7 milioni di euro al 31 dicembre 2006), si attesta quindi a 114,5 milioni di euro rispetto ai 21,9 milioni di euro del 2006.



Principalmente a seguito della perdita netta di esercizio, il **patrimonio netto** diminuisce di 116,1 milioni di euro passando dai 155,1 milioni di euro del 2006 ai 39 milioni di euro del 31 dicembre 2007.

La posizione finanziaria netta risulta negativa di 185,4 milioni di euro, in peggioramento di 64,5 milioni di euro rispetto al dato del 31 dicembre 2006 negativo per 120,9 milioni di euro. Tale peggioramento è **dovuto essenzialmente alla svalutazione dei crediti finanziari per 53,6 milioni di euro**.

I dati per settore mostrano per **le attività produttive un valore della produzione pari a 536,1 milioni di euro (più 19,5% rispetto al 2006)** con un'incidenza sul totale del valore della produzione consolidata dell'80% (rispetto al 76% dell'anno precedente). Il risultato operativo gestionale di settore è pari -37,2 milioni di euro (-44,9 milioni di euro un anno prima). Aggiungendo i 69,5 milioni di euro derivanti dalle già citate svalutazioni straordinarie si ottiene un risultato operativo di settore negativo per 106,7 milioni di euro.

Il settore dei servizi, che raggruppa le attività di design, industrial design ed engineering, mostra **un valore della produzione pari a 134,3 milioni di euro** (140,3 milioni di euro al 31 dicembre 2006), con un'incidenza del 20% sul totale del valore della produzione consolidata (rispetto al 24% dell'anno precedente). Il risultato operativo di settore è positivo per 3,3 milioni di euro, più che raddoppiato rispetto ad un anno prima (+1,4 milioni di euro): questo risultato è stato reso possibile, oltre che dal miglioramento della performance delle società estere, **dalla crescita delle attività di servizio per produzioni di terzi**.

I principali dati economici e finanziari della capogruppo Pininfarina S.p.A. sono in sintesi:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2007	Esercizio 2006	Variazioni assolute
Valore della produzione	576,2	518,6	+57,6
Margine operativo lordo	6,5	-15,0	+21,5
Risultato operativo gestionale	-36,4	-41,8	+5,4
Svalutazioni straordinarie	-69,5	-	-69,5
Risultato operativo	-105,9	-41,8	-64,1
Risultato netto	-117,4	-16,5	-100,9
Posizione finanziaria netta	-157,4	-91,9	-65,5
Patrimonio netto	56,1	173,5	-117,4

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti e degli accantonamenti

Il risultato operativo gestionale equivale al risultato operativo al lordo delle svalutazioni straordinarie

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione

I commenti fatti a livello di dati consolidati sono sostanzialmente validi anche per la Pininfarina S.p.A..

In considerazione dell'andamento gestionale del 2007 e delle attività in corso per il riscadenziamento/rifinanziamento del debito, il Consiglio di Amministrazione non ha proposto la distribuzione di dividendi.



Le previsioni consolidate per l'esercizio in corso sono di un incremento del valore della produzione, rispetto al dato 2007, di circa il 10% e di un incremento del margine operativo lordo atteso superiore al 5% del valore della produzione, per effetto:

- del netto miglioramento delle attività produttive grazie alle nuove versioni dei modelli Alfa Spider e Ford Focus Coupè Cabriolet;
- della riduzione dei costi fissi e variabili – già manifestatasi a partire dal secondo semestre 2007 – anche attraverso il continuo miglioramento dei livelli di efficienza e alle attività di razionalizzazione della produzione;
- dell'avvio dell'attività di servizi connessa allo sviluppo dell'auto elettrica.

Il risultato operativo gestionale è previsto in sensibile miglioramento seppure ancora in perdita.

La **posizione finanziaria netta a fine 2008** è prevista sostanzialmente stabile rispetto al dato di progetto di bilancio, per effetto degli interventi previsti dal piano finanziario approvato dal Consiglio di Amministrazione del 10 marzo 2008.

Vanno ricordati i punti salienti del Piano industriale che guiderà le attività del Gruppo nei prossimi anni: **piena valorizzazione del business dell'auto elettrica, rifocalizzazione dei servizi di Contract Vehicle Manufacturing e rafforzamento dei servizi di Design ed Ingegneria.**

L'Azienda si propone come **protagonista del mercato dei veicoli elettrici**, introducendo entro il 2010 la **prima "city car" di lusso con brand Pininfarina** senza emissioni inquinanti né consumi di carburante. **Si tratta quindi della completa applicazione delle linee guida già approvate, sia in termini industriali e di know-how che di valorizzazione del brand.** La realizzazione dell'innovativa auto elettrica Pininfarina sfrutterà da un lato le competenze di eccellenza di tutto il Gruppo Pininfarina nel campo del design e dell'ingegneria di prodotto e di processo e dall'altro il know-how ed il forte vantaggio competitivo portato dalla tecnologia all'avanguardia sviluppata dal partner strategico **Bolloré** nella produzione di batterie Lithium Metal Polimer che equipaggeranno il veicolo con l'obiettivo di raggiungere prestazioni superiori alla concorrenza.

Questa nuova opportunità consentirà alla Società **un approccio più selettivo alle attività di Contract Vehicle Manufacturing**, con particolare attenzione alla riduzione del rischio ed alla crescita di redditività rispetto ai contratti in essere. Inoltre **la JV con Volvo continuerà a rappresentare un asset strategico per il Gruppo.**

Le attività di Design ed Ingegneria del Gruppo - che negli ultimi anni hanno avuto un costante sviluppo, **consentendo alla Società di raggiungere un market share superiore al 7% e di posizionarsi tra le prime cinque società europee nel settore** - costituiscono l'ulteriore elemento di crescita: il Design – che ha appena riscosso un grande successo al Salone di Ginevra con la **concept car Sintesi** - attraverso la piena valorizzazione del consolidato posizionamento nel lusso unita allo sviluppo del movimento "green-tech design" e l'Ingegneria attraverso il percorso di integrazione delle riconosciute competenze di Gruppo oggi presenti in Italia, Francia, Germania e Marocco.



Gli obiettivi economici finanziari del Piano sono, in sintesi:

- ⇒ margine operativo lordo superiore al 7% entro il 2010;
- ⇒ pareggio a livello di risultato operativo nel 2009;
- ⇒ rapporto posizione finanziaria netta/margine operativo lordo inferiore a 1.0x entro il 2010.

Ampia informativa dei dettagli del Piano industriale e finanziario sarà fornita al mercato nel mese di aprile, prima dell'Assemblea degli Azionisti.

2. CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA DEGLI AZIONISTI

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre convocato l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti in prima convocazione per il 29 aprile 2008 alle ore 15,30 presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO) e per il 30 aprile 2008 stessi ora e luogo in seconda convocazione.

Si segnala in particolare che l'ordine del giorno della parte straordinaria contiene la proposta di conferire delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 cod. civ., per un periodo massimo di 5 anni, ad aumentare il capitale sociale a pagamento, in una o più volte, per un importo complessivo massimo di Euro 100.000.000,00 mediante emissione di azioni ordinarie da offrire in opzione agli azionisti di Pininfarina S.p.A..

La delega che si propone di conferire al Consiglio di Amministrazione attribuisce a quest'ultimo il potere di determinare, di volta in volta, modalità, termini e condizioni dell'aumento di capitale, ivi compreso il prezzo di sottoscrizione, anche tenendo conto delle condizioni dei mercati finanziari, nonché dell'andamento delle quotazioni delle azioni Pininfarina registrate nell'imminenza dell'operazione ed il potere di determinare, di volta in volta, l'eventuale destinazione dell'aumento di capitale a servizio dell'esercizio di *warrants* e il relativo regolamento.

La delega ad aumentare il capitale sarà esercitata, in conformità alle previsioni del piano finanziario, per un importo complessivo (tra valore nominale e sovrapprezzo azioni) di circa cento milioni di euro. **L'attuazione dell'aumento di capitale permetterà lo sviluppo dell'auto elettrica Pininfarina ed il rafforzamento finanziario e patrimoniale della Società ed è volto a consentirle di implementare il piano industriale e il piano finanziario approvati dal Consiglio di Amministrazione il 10 marzo 2008.**

Come comunicato in tale data, l'aumento di capitale sarà eseguito subordinatamente alla definizione del piano di riscadenziamento/rifinanziamento dell'indebitamento in essere con gli istituti bancari, attualmente in corso di negoziazione e, in ogni caso, tenendo conto anche delle condizioni dei mercati finanziari. In questo contesto e coerentemente con quanto in precedenza comunicato, procede anche la trattativa con alcune importanti banche, volta al conferimento di un mandato per la costituzione del consorzio di garanzia relativo al suddetto aumento di capitale.



Si ricorda che è previsto che le società facenti capo alla famiglia Pininfarina sottoscriveranno integralmente - o faranno sì che sia sottoscritta - la quota parte dell'aumento di capitale che sarà loro offerta in opzione eventualmente anche cedendo una quota dei rispettivi diritti di opzione ad **investitori che hanno già manifestato il loro interesse a partecipare al capitale della Società, tra i quali Vincent Bolloré, che ha di recente ribadito la sua disponibilità in tal senso.**

3. APPROVAZIONE DELLA RELAZIONE ANNUALE SULLA CORPORATE GOVERNANCE

Il Consiglio di Amministrazione ha approvato la relazione sulla Corporate Governance relativa al 2007 ed ha proposto inoltre l'acquisto di azioni proprie sino ad un massimo di 400.000 titoli e di cui massimo 250.000 utilizzabili per la realizzazione dei piani di stock option 2002 – 2004 e 2005 – 2007 destinati ai Dirigenti della società e delle sue controllate italiane. L'autorizzazione all'acquisto, in una o più volte, sarà valida per il periodo di diciotto mesi dalla data della deliberazione, ad un corrispettivo non inferiore nel minimo del 15% e non superiore nel massimo del 15% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'operazione.

Il Consiglio di Amministrazione ha infine proposto l'autorizzazione ad alienare, in qualsiasi momento e in una o più volte, le azioni proprie già in portafoglio e quelle acquistate in base alla proposta di cui sopra. Il prezzo di cessione dovrà essere non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento che il titolo avrà registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente l'operazione o, nel caso di utilizzo per piani di stock option, non inferiore al valore delle azioni al momento dell'offerta delle opzioni, determinato ai sensi della normativa fiscale.

Attualmente la Pininfarina S.p.A. detiene 15.958 azioni proprie, circa lo 0,2% del totale azioni costituenti il capitale sociale.

Contatti:

Franco Amato, Direttore Comunicazione e Immagine, tel. 011.9438120

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate, tel. 011.9438105/335.7262530

Gruppo Pininfarina - Con una storia che risale al 1930, Pininfarina è oggi uno dei maggiori fornitori di servizi in campo automobilistico, in grado di offrire ai costruttori automobilistici soluzioni creative basate sul suo know-how e la sua flessibilità attraverso ogni fase di **Design, Engineering di prodotto e di processo, Produzione di veicoli di nicchia**, in qualità di partner a ciclo completo "chiavi in mano" o di fornitore di servizi specifici. La società ha più di **3600 dipendenti** e sedi in **Italia, Francia, Germania, Svezia, Marocco e Cina**. L'attuale gamma produttiva include 5 nuovi modelli: **Volvo C70, Alfa Romeo Brera, Alfa Romeo Spider, Ford Focus Coupé-Cabriolet, Mitsubishi Colt CZC**. Tra gli altri **clienti**: Ferrari, Maserati, Peugeot-Citroën, Renault, Jaguar, Honda, Daewoo, Hyundai, AviChina, Brilliance, Chery, JAC. Da 20 anni opera anche la **Pininfarina Extra**, società del Gruppo specializzata in **interior e product design**; tra i suoi clienti: Gancia, Motorola, Jacuzzi, Lavazza, Snaidero, 3M.



PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che i termini "risultato operativo" e "proventi (oneri) diversi netti" utilizzati nei prospetti riclassificati, hanno la stessa valenza di "utile (perdita) di gestione" e "adeguamenti di valore" utilizzati nei prospetti IAS/IFRS.



pininfarina

GRUPPO PININFARINA
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO
(in migliaia di EURO)

	Dati al				Variazioni
	31.12.2007	%	31.12.2006	%	
Ricavi netti	712.960	106,34	526.382	89,40	186.578
Var.rim.prodotti finiti e in corso di lavoraz.	(60.458)	(9,02)	54.348	9,23	(114.806)
Altri ricavi e proventi	14.224	2,12	6.961	1,18	7.263
Produzione interna di immobilizzazioni	3.705	0,55	1.123	0,19	2.582
Valore della produzione di periodo	670.431	100,00	588.814	100,00	81.617
Plusvalenze nette su cessioni immob.	4.869	0,72	11.869	2,02	(7.000)
Acquisti di materiali e servizi esterni	(521.186)	(77,74)	(502.035)	(85,26)	(19.151)
Variazione rimanenze materie prime	(10.557)	(1,57)	17.282	2,94	(27.839)
Valore aggiunto	143.557	21,41	115.930	19,69	27.627
Costo del lavoro	(130.734)	(19,50)	(127.856)	(21,71)	(2.878)
Margine operativo lordo	12.823	1,91	(11.926)	(2,03)	24.749
Ammortamenti	(42.802)	(6,38)	(23.107)	(3,92)	(19.695)
(Accantonam./Svalutazioni) / Utilizzi	(73.369)	(10,94)	(8.441)	(1,43)	(64.928)
Risultato operativo	(103.348)	(15,41)	(43.474)	(7,38)	(59.874)
Proventi (oneri) finanziari netti	(10.648)	(1,59)	20.768	3,53	(31.416)
Proventi (oneri) diversi netti	3.294	0,49	(860)	(0,15)	4.154
Risultato lordo	(110.702)	(16,51)	(23.566)	(4,00)	(87.136)
Imposte dell'esercizio	(3.823)	(0,57)	1.683	0,29	(5.506)
Utile (perdita) dell'esercizio	(114.525)	(17,08)	(21.883)	(3,72)	(92.642)



GRUPPO PININFARINA

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di EURO)

	<u>Dati al</u>		Variazioni
	31.12.2007	31.12.2006	
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	7.098	8.154	(1.056)
Immobilizzazioni materiali nette	269.855	292.717	(22.862)
Partecipazioni	31.965	35.639	(3.674)
Totale A	308.918	336.510	(27.592)
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	22.717	42.470	(19.753)
Crediti commerciali netti e Altri crediti	114.075	132.488	(18.413)
Imposte anticipate	5.482	23.583	(18.101)
Debiti verso fornitori	(161.555)	(167.765)	6.210
Fondo per altre passività e oneri	(6.838)	(8.211)	1.373
Altre passività	(32.758)	(52.145)	19.387
Totale B	(58.877)	(29.580)	(29.297)
Capitale investito netto (C=A+B)	250.041	306.930	(56.889)
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	25.617	30.912	(5.295)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	224.424	276.018	(51.594)
Patrimonio netto (F)	38.971	155.078	(116.107)
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	130.040	125.796	4.244
(Disponibilità monetarie nette)	55.413	(4.856)	60.269
Totale G	185.453	120.940	64.513
Totale come in E (H=F+G)	224.424	276.018	(51.594)

Si precisa che i valori relativi alle "Disponibilità monetarie nette" e ai "Debiti finanziari a m/l termine" del 31/12/2006 risultano variati in quanto è stata riclassificata la quota a breve. La "Posizione finanziaria netta totale" è invariata.



GRUPPO PININFARINA
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA

(in migliaia di EURO)

	Dati al		Variazioni
	31.12.2007	31.12.2006	
Cassa e disponibilità liquide	98.008	16.933	81.075
Attività correnti possedute per negoziazione	62.862	61.864	998
Finanziamenti e crediti correnti	40.226	66.912	(26.686)
Attività correnti possedute per la vendita	0	0	0
Crediti finanz. v.so parti collegate e joint ventures	17.904	17.904	0
Debiti correnti per scoperti bancari	(58.430)	(31.331)	(27.099)
Passività leasing finanziario a breve	(123.824)	(74.001)	(49.823)
Debiti finanz. v.so parti collegate e joint ventures	0	0	0
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(92.159)	(53.425)	(38.734)
Disponibilità monetarie nette	(55.413)	4.856	(60.269)
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	143.517	185.806	(42.289)
Finanz. e cred. a M/L v.so collegate e joint ventures	62.665	80.569	(17.904)
Attività non correnti possedute per la vendita	0	0	0
Passività leasing finanziario a medio lungo	(225.821)	(282.274)	56.453
Debiti a medio-lungo verso banche	(110.401)	(109.897)	(504)
Debiti finanziari a m/l termine	(130.040)	(125.796)	(4.244)
Posizione finanziaria netta	(185.453)	(120.940)	(64.513)

Si precisa che i valori relativi alle "Disponibilità monetarie nette" e ai "Debiti finanziari a m/l termine" del 31/12/2006 risultano variati in quanto è stata riclassificata la quota a breve termine. La "Posizione finanziaria netta totale" è invariata.



pininfarina

PININFARINA S.p.A.
Conto Economico Riclassificato
(in migliaia di EURO)

	Dati al				Variazioni
	31.12.2007	%	31.12.2006	%	
Ricavi netti	625.028	108,46	457.393	88,20	167.635
Variaz.riman.prodotti finiti e in corso di lavoraz.	(61.391)	(10,65)	55.030	10,61	(116.421)
Altri ricavi e proventi	8.989	1,56	5.022	0,97	3.967
Produzione interna di immobilizzazioni	3.624	0,63	1.122	0,22	2.502
Valore della produzione	576.250	100,00	518.567	100,00	57.683
Plusvalenze nette su cessioni immobilizzazioni	4.828	0,83	13.877	2,68	(9.049)
Acquisti di materiali e servizi esterni	(478.602)	(83,05)	(477.962)	(92,17)	(640)
Variazione rimanenze materie prime	(10.557)	(1,83)	17.282	3,33	(27.839)
Valore aggiunto	91.919	15,95	71.764	13,84	20.155
Costo del lavoro	(85.413)	(14,82)	(86.748)	(16,73)	1.335
Margine operativo lordo	6.506	1,13	(14.984)	(2,89)	21.490
Ammortamenti	(38.816)	(6,74)	(18.448)	(3,56)	(20.368)
(Accantonamenti/svalutazioni) / utilizzi	(73.541)	(12,76)	(8.320)	(1,60)	(65.221)
Risultato operativo	(105.851)	(18,37)	(41.752)	(8,05)	(64.099)
Proventi (oneri) finanziari netti	(8.829)	(1,53)	23.210	4,48	(32.039)
Proventi (oneri) diversi netti	0	0,00	0	0,00	0
Risultato lordo	(114.680)	(19,90)	(18.542)	(3,58)	(96.138)
Imposte dell'esercizio	(2.769)	(0,48)	2.002	0,39	(4.771)
Utile (perdita) dell'esercizio	(117.449)	(20,38)	(16.540)	(3,19)	(100.909)



pininfarina

PININFARINA S.p.A.

Stato patrimoniale riclassificato

(in migliaia di EURO)

	Dati al		Variazioni
	31.12.2007	31.12.2006	
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.556	1.982	(426)
Immobilizzazioni materiali nette	233.666	254.136	(20.470)
Partecipazioni	74.640	78.762	(4.122)
Totale A	309.862	334.880	(25.018)
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	22.281	44.873	(22.592)
Crediti commerciali netti e altri crediti	73.631	96.471	(22.840)
Imposte anticipate	0	17.761	(17.761)
Debiti verso fornitori	(146.704)	(157.833)	11.129
Fondo per altre passività e oneri	(6.808)	(7.849)	1.041
Altre passività (*)	(14.498)	(33.180)	18.682
Totale B	(72.098)	(39.757)	(32.341)
Capitale investito netto (C=A+B)	237.764	295.123	(57.359)
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	24.273	29.771	(5.498)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	213.491	265.352	(51.861)
Patrimonio netto (F)	56.101	173.487	(117.386)
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	96.698	91.987	4.711
Indebitamento netto	60.692	(122)	60.814
Totale G	157.390	91.865	65.525
Totale come in E (H=F+G)	213.491	265.352	(51.861)



PININFARINA S.p.A.

Posizione Finanziaria Netta

(in migliaia di EURO)

	Dati al		Variazioni
	31.12.2007	31.12.2006	
Cassa e disponibilità liquide	95.172	13.815	81.357
Attività correnti possedute per negoziazione	61.008	60.905	103
Finanziamenti e crediti correnti	40.226	66.912	(26.686)
Attività correnti possedute per la vendita	0	0	0
Crediti finanz. V.so parti collegate e joint ventures	17.904	17.904	0
Debiti correnti per scoperti bancari	(57.892)	(31.043)	(26.849)
Passività leasing finanziario a breve	(123.824)	(74.001)	(49.823)
Debiti finanz. V.so parti collegate e joint ventures	(1.127)	(1.111)	(16)
Debiti a medio-lungo verso banche quota corrente	(92.159)	(53.259)	(38.900)
Indebitamento netto	(60.692)	122	(60.814)
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	143.517	185.806	(42.289)
Finanz. e cred. a M/L v.so collegate e joint ventures	94.681	113.076	(18.395)
Attività non correnti possedute per la vendita	0	0	0
Passività leasing finanziario a medio lungo	(225.816)	(282.262)	56.446
Debiti a medio-lungo verso banche	(109.080)	(108.607)	(473)
Debiti finanziari a m/l termine	(96.698)	(91.987)	(4.711)
Posizione finanziaria netta	(157.390)	(91.865)	(65.525)