



**PROGETTO DI BILANCIO 2013
PREVISIONI 2014
RELAZIONE ANNUALE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI
RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE
CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI**

Torino, 20 marzo 2014 – Il Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A., riunito oggi sotto la presidenza dell'Ing. Paolo Pininfarina, ha approvato il Progetto di bilancio 2013 della Società e del Gruppo, la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari, la Relazione sulla remunerazione ed ha convocato l'Assemblea ordinaria degli Azionisti.

I principali dati economici e finanziari del 2013 del gruppo Pininfarina confrontati con quelli al 31 dicembre 2012 sono i seguenti:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2013	Esercizio 2012	Variazioni assolute
Valore della produzione	79,8	68,7	11,1
Margine operativo lordo	-2,6	-4,8	2,2
Risultato operativo	-3,3	-8,3	5,0
Proventi (oneri) finanziari netti	-5,8	-3,7	-2,1
Provento da estinzione di passività finanziarie	-	44,8	-44,8
Utile(perdita) d'esercizio da attività operativa cessata	-1,2	0,2	-1,4
Risultato netto	-10,4	32,9	-43,3
Posizione finanziaria netta	-36,4	-30,6	-5,8
Patrimonio netto	29,4	39,8	-10,4

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari – Dott. Gianfranco Albertini – dichiara ai sensi del comma 2, art. 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il Gruppo

Nell'esercizio 2013 il gruppo Pininfarina ha confermato la tendenza degli anni precedenti all'aumento del valore della produzione con un ulteriore incremento pari al 16,2% rispetto al 2012 dovuto principalmente alle attività di ingegneria realizzate in Italia e Germania e con importanti contributi dell'Industrial design.

La forte competizione esistente sui mercati e l'alto livello qualitativo richiesto da alcuni clienti *premium* acquisiti hanno compresso i margini di redditività con effetti sul margine operativo lordo e sul risultato operativo che, anche se ancora negativi, migliorano rispetto all'esercizio precedente.

Gli oneri finanziari netti – che al 31 dicembre 2012 ammontavano a 3,7 milioni di euro – aumentano a 5,8 milioni di euro (di cui 6,5 milioni di euro dovuti agli oneri figurativi connessi alla valutazione del debito verso gli Istituti Finanziatori con il metodo del costo ammortizzato). Si ricorda che l'esercizio 2012 beneficiava inoltre di un provento finanziario pari a 44,8 milioni di euro conseguente alla entrata in vigore del nuovo Accordo di Riscadenziamento.

La cessione della società controllata Pininfarina Maroc SAS – indotta da una forte crisi del mercato locale da cui la società dipendeva totalmente – ha comportato una perdita di 1,2 milioni di euro comprendente sia la perdita operativa del periodo che la perdita derivante dalla dismissione della partecipazione. L'importo è stato riclassificato alla voce "perdita d'esercizio da attività operativa cessata", per rendere omogeneo il confronto con il 2012 il contributo (positivo) al conto economico consolidato della controllata marocchina nel 2012 è stato evidenziato nella stessa voce.



La perdita di esercizio 2013, pari a 10,4 milioni di euro, si confronta con un utile netto 2012 di 32,9 milioni di euro conseguenza del provento finanziario poco sopra menzionato.

Il patrimonio netto si riduce a seguito della perdita di esercizio da 39,8 milioni di euro a 29,4 milioni di euro, la posizione finanziaria netta è negativa di 36,4 milioni di euro nel 2013 rispetto ad un valore negativo di 30,6 milioni di euro nel 2012 mentre è diminuito il debito in linea capitale verso gli Enti Creditizi per 32,4 milioni di euro (73,5 milioni di euro nel 2012).

Il personale al 31 dicembre 2013 risultava pari a 779 unità (781 un anno prima).

Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta della Pininfarina S.p.A. e del Gruppo Pininfarina, con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte negli allegati al presente comunicato;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate della Pininfarina S.p.A. e del gruppo Pininfarina sono esposti negli allegati al presente comunicato;
- 4) in seguito al mancato rispetto del covenant finanziario per l'esercizio 2013 relativo all'Ebitda, previsto dall'Accordo di Riscadenziamento in essere, la Società si è prontamente attivata nei confronti degli Istituti Finanziatori per ottenere la rinuncia ai rimedi previsti dall'Accordo di Riscadenziamento (consistenti nella eventuale risoluzione dell'Accordo). Allo stato attuale la Banca Agente ha informato la Società di aver ricevuto il consenso alle richieste della Società da parte di 13 Istituti sui 14 firmatari dell'Accordo di Riscadenziamento e che il processo deliberativo dell'ultimo Istituto è in corso. Si prevede quindi di ricevere nel breve il formale consenso della totalità degli Istituti Finanziatori. Il covenant finanziario relativo al livello di Indebitamento Finanziario netto previsto per il 2013 è stato invece rispettato;
- 5) per quanto riguarda il piano di ristrutturazione del debito finanziario della Pininfarina S.p.A. esso procede secondo quanto previsto dall'Accordo di Riscadenziamento in essere con gli Istituti Finanziatori;
- 6) per quanto riguarda lo stato di implementazione del piano industriale 2011 – 2018, non si registrano al momento criticità – con esclusione di quanto precedentemente detto per l'esercizio 2013 - rispetto a quanto previsto dal piano stesso dal 2014 in poi.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il 24 dicembre sono stati notificati alla Pininfarina S.p.A. n.ro 14 Avvisi di liquidazione dell'imposta e irrogazione delle sanzioni (Avvisi) che si riferiscono ciascuno alla quota di "riconoscimento di debito" effettuata dalla Pininfarina S.p.A. nei confronti della quasi totalità degli Istituti Finanziatori che hanno preso parte all'Accordo di Riscadenziamento sottoscritto a Lugano (Svizzera) il 31 dicembre 2008. Ciascun avviso contiene, oltre alla richiesta di pagamento dell'imposta di registro – supposta dovuta - e degli interessi anche l'irrogazione della sanzione nella misura del 120% del tributo accertato. L'importo complessivo degli Avvisi è pari a 11,4 milioni di euro. Analoghi Avvisi di liquidazione sono stati ricevuti dalla quasi totalità degli Istituti Finanziatori che risultano quindi obbligati in solido con la Società nei confronti dell'Amministrazione fiscale.

La Società, certa del suo corretto operare, ha depositato ricorso avverso gli Avvisi ricevuti in data 5 febbraio 2014 (anticipando l'importo dell'imposta richiesta e degli interessi per un totale di 5,6 milioni di euro) ed è in attesa del giudizio innanzi la Commissione Tributaria Provinciale.

In merito al mancato rispetto del covenant 2013 relativo all'Ebitda consolidato (in accordo con il paragrafo 74 dello IAS 1, i debiti verso gli Istituti Finanziatori sono stati conseguentemente classificati tra le passività correnti alla chiusura dell'esercizio) si rimanda alle informazioni di cui sopra.



I principali dati economici e finanziari della Capogruppo sono in sintesi:

(Valori in milioni di euro)	Progetto di bilancio 2013	Esercizio 2012	Variazioni assolute
Valore della produzione	48,0	40,2	+7,8
Margine operativo lordo	-6,0	-9,3	+3,3
Risultato operativo	-7,3	-11,8	+4,5
Proventi (oneri) finanziari netti	-5,1	-2,4	-2,7
Provento da estinzione di passività finanziarie	-	44,8	-44,8
Risultato netto	-11,9	31,0	-42,9
Posizione finanziaria netta	-39,2	-31,3	-7,9
Patrimonio netto	32,1	44,0	-11,9

Il margine operativo lordo equivale all'utile/perdita di gestione, al lordo degli ammortamenti, accantonamenti, svalutazioni e riduzione fondi.

Il risultato operativo equivale all'utile/perdita di gestione.

Previsioni 2014

Le aspettative per l'andamento economico consolidato dell'esercizio 2014 indicano un valore della produzione in linea rispetto al dato consolidato del 2013 ed un risultato operativo positivo. La posizione finanziaria netta a fine 2014 è prevista in peggioramento rispetto al dato del 2013 a causa principalmente della dinamica del capitale circolante e per il cumulo degli oneri finanziari figurativi conseguenti alla valutazione delle passività finanziarie al costo ammortizzato.

La Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari e la Relazione sulla remunerazione

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato **la Relazione annuale sul governo societario e gli assetti proprietari e la Relazione sulla Remunerazione** inerenti il 2013. Tali Relazioni saranno disponibili sul sito internet della società (www.pininfarina.com) nella sezione "Finanza", a partire dal 7 aprile 2014, nonché attraverso le altre modalità previste dalla vigente normativa.

Infine il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'**Assemblea degli Azionisti per il 29 aprile 2014, alle ore 16 presso la Pininfarina S.p.A. di Cambiano (TO) e occorrendo in seconda convocazione per il 30 aprile 2014**, stessi ora e luogo. L'ordine del giorno prevede l'approvazione del bilancio 2013, la destinazione del risultato di esercizio e l'approvazione della Relazione sulla Remunerazione.

Il Consiglio di Amministrazione non ha proposto distribuzione di dividendi.

Contatti:

Pininfarina:

Gianfranco Albertini, Direttore Finanza e Investor Relations, tel. 011.9438367

Francesco Fiordelisi, Responsabile Comunicazione Corporate e Prodotto, tel. 011.9438105/335.7262530

Studio Mailander:

Carolina Mailander, tel. 011.5527311/335.6555651

PROSPETTI DI BILANCIO RICLASSIFICATI (*)

(*) I prospetti di bilancio riclassificati raggruppano i dati esposti nei prospetti previsti dalla normativa vigente per una più immediata comprensione senza modificarne la logica espositiva.

Si precisa che il termine “risultato operativo” utilizzato nel prospetto riclassificato consolidato ha la stessa valenza di “utile (perdita) di gestione” utilizzato nei prospetti IAS/IFRS.

GRUPPO PININFARINA

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(in migliaia di EURO)

	Dati al				
	2013	%	2012	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	69.064	86,58	62.311	90,75	6.753
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	3.325	4,17	(799)	(1,16)	4.124
Altri ricavi e proventi	7.369	9,25	7.147	10,41	222
Valore della produzione	79.758	100,00	68.659	100,00	11.099
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	1	0,00	3.182	4,63	(3.181)
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(35.295)	(44,25)	(32.664)	(47,57)	(2.631)
Variazione rimanenze materie prime	494	0,62	42	0,06	452
Valore aggiunto	44.958	56,37	39.219	57,12	5.739
Costo del lavoro (**)	(47.535)	(59,60)	(43.987)	(64,07)	(3.548)
Margine operativo lordo	(2.577)	(3,23)	(4.768)	(6,94)	2.191
Ammortamenti	(3.392)	(4,25)	(3.246)	(4,73)	(146)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	2.634	3,30	(278)	(0,41)	2.912
Risultato operativo	(3.335)	(4,18)	(8.292)	(12,08)	4.957
Proventi / (oneri) finanziari netti	(5.776)	(7,24)	(3.696)	(5,38)	(2.080)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	44.835	65,30	(44.835)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(3)	(0,01)	-	-	(3)
Risultato lordo	(9.114)	(11,43)	32.847	47,84	(41.961)
Imposte sul reddito	(112)	(0,14)	(84)	(0,12)	(28)
Utile / (perdita) d'esercizio da attività in continuità	(9.226)	(11,57)	32.763	47,72	(41.989)
Utile / (perdita) d'esercizio da attività operativa cessata	(1.161)	(1,46)	181	0,26	(1.342)
Utile / (perdita) dell'esercizio	(10.387)	(13,02)	32.944	47,98	(43.331)

(*) La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 889 euro/migliaia nel 2012 e per 321 euro/migliaia nel 2013

(**) La voce Costo del lavoro è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione e altri fondi per 742 euro/migliaia nel 2012 e per 817 euro/migliaia nel 2013

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce Acquisti di materiali e servizi esterni è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce Ammortamenti è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce (Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni) comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino.
- La voce Proventi (Oneri) finanziari netti è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

I dati al 31 dicembre 2012, posti a confronto, sono stati rideterminati per effetto dell'adozione della versione rivista del principio IAS 19 Benefici ai dipendenti.

In conseguenza alla cessione della controllata Pininfarina Maroc SAS, che ha avuto effetto dal 1° dicembre 2013, i dati relativi al 31 dicembre 2012 sono stati rideterminati ai sensi dell'IFRS 5 per escludere il business dal 1° gennaio 2012.

GRUPPO PININFARINA

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA RICLASSIFICATA

(in migliaia di EURO)

	Dati al		
	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	2.772	3.211	(439)
Immobilizzazioni materiali nette	63.008	64.825	(1.817)
Partecipazioni	303	356	(53)
Totale A	66.083	68.392	(2.309)
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	6.587	2.771	3.816
Crediti commerciali netti e altri crediti	23.175	33.067	(9.892)
Attività destinate alla vendita	-	-	-
Imposte anticipate	947	929	18
Debiti verso fornitori	(15.211)	(14.259)	(952)
Fondi per rischi ed oneri	(2.698)	(6.816)	4.118
Altre passività (*)	(5.911)	(6.407)	496
Totale B	6.889	9.285	(2.396)
Capitale investito netto (C=A+B)	72.972	77.677	(4.705)
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	7.146	7.286	(140)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	65.826	70.391	(4.565)
Patrimonio netto (F)	29.419	39.814	(10.395)
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	7.442	90.293	(82.851)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	28.965	(59.716)	88.681
Totale G	36.407	30.577	5.830
Totale come in E (H=F+G)	65.826	70.391	(4.565)

(*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

GRUPPO PININFARINA**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA**

(in migliaia di EURO)

	Dati al		
	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	18.394	41.501	(23.107)
Attività correnti possedute per negoziazione	41.952	50.809	(8.857)
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	(167)	167
Passività leasing finanziario a breve	(51.992)	(16.898)	(35.094)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(37.319)	(15.529)	(21.790)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	(28.965)	59.716	(88.681)
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	80	50	30
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	(47.988)	47.988
Debiti a medio-lungo verso banche	(7.522)	(42.355)	34.833
Debiti finanziari a m/l termine	(7.442)	(90.293)	82.851
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(36.407)	(30.577)	(5.830)

La cassa e disponibilità liquide comprendono un conto vincolato per Euro 5.000.000, per maggiori dettagli si veda la nota 12.

PININFARINA S.p.A.
CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(in migliaia di EURO)

	Dati al				
	2013	%	2012	%	Variazioni
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	38.155	79,41	34.557	85,89	3.598
Variazione delle rimanenze e dei lavori in corso su ordinazione	3.469	7,22	(683)	(1,70)	4.152
Altri ricavi e proventi	6.423	13,37	6.362	15,81	61
Produzione interna di immobilizzazioni	-	-	-	-	-
Valore della produzione	48.047	100,00	40.236	100,00	7.811
Plus./(minus.) nette su cessioni immob.	(769)	(1,60)	575	1,43	(1.344)
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(29.153)	(60,67)	(26.136)	(64,95)	(3.017)
Variazione rimanenze materie prime	494	1,03	42	0,10	452
Valore aggiunto	18.619	38,76	14.717	36,58	3.902
Costo del lavoro (**)	(24.592)	(51,18)	(23.984)	(59,60)	(608)
Margine operativo lordo	(5.973)	(12,42)	(9.267)	(23,03)	3.294
Ammortamenti	(2.562)	(5,33)	(2.434)	(6,05)	(128)
(Accantonamenti), riduzioni fondi e (svalutazioni)	1.257	2,62	(69)	(0,17)	1.326
Risultato operativo	(7.278)	(15,13)	(11.770)	(29,25)	4.492
Proventi / (oneri) finanziari netti	(5.109)	(10,63)	(2.370)	(5,89)	(2.739)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	44.835	111,43	(44.835)
Risultato lordo	(12.387)	(25,76)	30.695	76,29	(43.082)
Imposte sul reddito	463	0,96	338	0,84	124
Utile / (perdita) dell'esercizio	(11.924)	(24,80)	31.033	77,14	(42.958)

(*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta al netto degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi per 828 euro/migliaia nel 2012 e per 321 euro/migliaia nel 2013.

(**) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 472 euro/migliaia nel 2012 e per 613 euro/migliaia nel 2013.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali e Ammortamenti immateriali.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

I dati al 31 dicembre 2012, posti a confronto, sono stati rideterminati per effetto dell'adozione della versione rivista del principio IAS 19 Benefici ai dipendenti.

PININFARINA S.p.A.

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(in migliaia di EURO)

	Dati al		
	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Immobilizzazioni nette (A)			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.028	963	65
Immobilizzazioni materiali nette	53.457	54.832	(1.375)
Partecipazioni	21.578	22.848	(1.270)
Totale A	76.063	78.643	(2.580)
Capitale di esercizio (B)			
Rimanenze di magazzino	6.271	2.307	3.964
Crediti commerciali netti e altri crediti	16.254	26.073	(9.819)
Debiti verso fornitori	(14.260)	(13.942)	(318)
Fondi per rischi ed oneri	(2.698)	(6.671)	3.973
Altre passività	(3.653)	(4.290)	637
Totale B	1.914	3.477	(1.563)
Capitale investito netto (C=A+B)	77.977	82.120	(4.143)
Fondo trattamento di fine rapporto (D)	6.629	6.823	(194)
Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)	71.348	75.297	(3.949)
Patrimonio netto (F)	32.121	44.028	(11.907)
Posizione finanziaria netta (G)			
Debiti finanziari a m/l termine	4.003	85.220	(81.217)
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	35.224	(53.951)	89.175
Totale G	39.227	31.269	7.958
Totale come in E (H=F+G)	71.348	75.297	(3.949)

PININFARINA S.p.A.**POSIZIONE FINANZIARIA NETTA**

(in migliaia di EURO)

	Dati al		
	31.12.2013	31.12.2012	Variazioni
Cassa e disponibilità liquide	12.398	36.306	(23.908)
Attività correnti possedute per negoziazione	41.952	50.320	(8.368)
Finanziamenti e crediti correnti	-	-	-
Crediti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	-	-	-
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-
Passività leasing finanziario a breve	(51.991)	(16.898)	(35.093)
Debiti finanz. v.so parti correlate e joint ventures	(264)	(248)	(16)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(37.319)	(15.529)	(21.790)
Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)	(35.224)	53.951	(89.175)
Finanziamenti e crediti a medio lungo v.so terzi	-	-	-
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate e joint ventures	3.019	4.623	(1.604)
Attività non correnti possedute fino a scadenza	-	-	-
Passività leasing finanziario a medio lungo	-	(47.988)	47.988
Debiti a medio-lungo verso banche	(7.022)	(41.855)	34.833
Debiti finanziari a m/l termine	(4.003)	(85.220)	81.217
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	(39.227)	(31.269)	(7.958)

La Cassa e disponibilità liquide comprendono un conto vincolato per Euro 5.000.000, per maggiori dettagli si veda la nota 11.



Rapporti con parti correlate relative al gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Goodmind Srl	-	-	80.000	-	20.019	-	1.816	-
Totale	-	-	80.000	-	20.019	-	1.816	-

Rapporti con parti correlate relative alla Pininfarina S.p.A.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Pininfarina Extra S.r.l.	32.405	4.498	466.357	263.560	343.864	13.944	601.400	-
Goodmind S.r.l.	-	-	-	-	20.019	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	-	-	302.176	-	-	-	8.212	-
mpx Entwicklung GmbH Monaco	-	777.636	2.250.000	-	-	3.286.791	34.545	-
Pininfarina Automotive Engineering (Shanghai) Co Ltd	398.388	1.832	-	-	124.951	212.814	70.492	-
Totale	430.793	783.966	3.018.533	263.560	488.834	3.513.549	714.650	-

Si precisa che i saldi relativi al "Credito finanziario" e al "Debito finanziario" verso la Pininfarina Extra S.r.l. sono derivanti dal Contratto di consolidato fiscale nazionale.

In aggiunta ai valori riportati in tabella si segnala l'attività di consulenza legale svolta dallo Studio Professionale Pavesio e Associati nei confronti della Pininfarina S.p.A., riconducibile al Consigliere Avv. Carlo Pavesio, per un importo complessivo pari a 222.888 euro e l'attività di consulenza commerciale svolta dalla società Pantheon Italia S.r.l., riconducibile al Consigliere Ing. Roberto Testore, per un importo complessivo pari a 60.000 euro.

Compensi ad Amministratori, Sindaci ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche

I compensi spettanti agli Amministratori e Sindaci della Pininfarina S.p.A. per lo svolgimento delle loro funzioni sono i seguenti:

	31.12.2013	31.12.2012
(migliaia di Euro)		
Amministratori	652	602
Sindaci	102	99
Totale	754	701

Il valore complessivo del costo sostenuto nel 2013 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 1,5 milioni di Euro.